

**FIȘA DE (AUTO)EVALUARE - DIRECTOR ADJUNCT
AN ȘCOLAR 2017-2018**Aprobat,
Inspector școlar general,
Prof. dr. Viorel STAN

Numele și prenumele: _____

Unitatea de învățământ: _____

Perioada evaluată : _____

UNITATEA DE COMPETENȚĂ**I. Proiectarea strategiei de coordonare și direcțiilor de dezvoltare a unității de învățământ :****15 puncte**

Nr. crt.	ATRIBUȚII EVALUATE	CRITERIILE DE PERFORMANȚĂ UTILIZATE ÎN EVALUARE	PUNCTAJ MAXIM	PUNCTAJ ACORDAT		
				Autoevaluare	Evaluare	Contestație
1.	Colaborează cu directorul unității de învățământ la conceperea planului managerial propriu în concordanță cu planul de dezvoltare instituțional	TOTAL	3			
		1.1. Participă, în colaborare cu directorul, la elaborarea Planului de dezvoltare instituțional și a Planului managerial al unității de învățământ prin corelarea cu planul managerial al inspectoratului școlar	1			
		1.2. Participă, în colaborare cu directorul, la elaborarea planului managerial al unității de învățământ prin operaționalizarea direcțiilor de acțiune stabilite la nivelul inspectoratului școlar	1			



		1.3. Particip , în colaborare cu directorul, la elaborarea documentelor manageriale ale unit ții de învățământ prin raportarea la indicatorii cuantificabili de realizare	0,5			
		1.4. Particip , în colaborare cu directorul, la elaborarea documentelor manageriale ale unit ții de învățământ prin precizarea și planificarea tuturor resurselor necesare	0,5			
2.	Colaborează cu directorul unit ții de învățământ la elaborarea materialelor de proiectare, planificare și evaluare a activității desfășurate în unitatea de învățământ	TOTAL	3			
		2.1. Particip , în colaborare cu directorul, la elaborarea documentelor de proiectare	1			
		2.2. Particip , în colaborare cu directorul, la proiectarea documentelor de planificare	1			
		2.3. Particip , în colaborare cu directorul, la proiectarea elementelor de evaluare a activității din unitatea de învățământ	1			
3.	Colaborează cu directorul școlii, consiliul de administrație și consiliul profesoral la alcătuirea și promovarea ofertei educaționale privind planul de școlarizare pentru anul școlar următor	3.1. Particip , în colaborare cu directorul, la alcătuirea și promovarea ofertei educaționale	3			
4.	Realizează împreună cu directorul proiectul de încadrare cu personal didactic din unitatea de învățământ	4.1 Particip , în colaborare cu directorul, la elaborarea proiectului de încadrare cu personal didactic de predare al unit ții de învățământ	3			
5.	Planifică stagiile de pregătire practică școlară /comasat /laboratoarele tehnice de profil	5.1. Proiectează /planifică stagiile de pregătire practică	3			

II. Organizarea activităților unit ții de învățământ:**15 puncte**

Nr. crt.	TRIBUȚII EVALUATE	CRITERIILE DE PERFORMANȚĂ UTILIZATE ÎN EVALUARE	PUNCTAJ MAXIM	PUNCTAJ ACORDAT		
				Autoevaluare	Evaluare	Contestație
1.	Răspunde, alături de directorul unit ții de învățământ, de asigurarea desfășurării procesului instructiv-educativ	1.1. Particip , în colaborare cu directorul, la organizarea activităților unit ții de învățământ, conform obiectivelor stabilite în documentele manageriale	5			
2.	Organizează examenele, olimpiadele și	2.1. Asigură resursa umană și materială pentru desfășurarea	5			



	concursurile colare care se desfășoară la nivelul unității de învățământ	examenelor, olimpiadelor și concursurilor colare				
3.	Elaborează o planificare a asistențelor, în concordanță cu planul managerial al unității de învățământ, aprobat de director, astfel încât să se realizeze asistențe la ore, iar fiecare cadru didactic să fie asistat cel puțin o dată pe semestru	3.1. Planific semestrial asistențele la ore	2			
4.	Înlocuiește directorul și îndeplinește atribuțiile delegate pe o perioadă determinată în lipsa directorului, în baza unei decizii	4.1. Exerciții atribuite delegate pe baza deciziei directorului	3			

III. Conducerea/coordonarea activității unității de învățământ :

20 puncte

Nr. crt.	ATRIBUȚII EVALUATE	CRITERIILE DE PERFORMANȚĂ UTILIZATE ÎN EVALUARE	PUNCTAJ MAXIM	PUNCTAJ ACORDAT		
				Autoevaluare	Evaluare	Contestație
1	Coordonează activitățile de realizare a ofertei colii pentru disciplinele opționale/curriculumul în dezvoltare local (CDL)	1.1 Centralizează documentația specific disciplinelor opționale	2			
2	Coordonează, alături de directorul unității colare și cadrele didactice responsabile, activitățile de pregătire organizate pentru elevii care participă la olimpiade, concursuri pe discipline de învățământ, examene naționale	2.1 Realizează graficul pregătirii	2			
3	Răspunde de examene, de situații neîncheiate, corigențe și diferențe, la solicitarea directorului	3.1 Verific existența deciziilor de numire a comisiilor, a cataloagelor de examen, a subiectelor și билетelor pentru examenele orale și înregistrarea rezultatelor în documentele colare	3			
4	Coordonează, alături de directorul unității colare și de membrii consiliului de administrație întocmirea bazelor de date și a situațiilor statistice la nivelul unității de învățământ	4.1 Verific actualizarea datelor în bazele de date specifice unității de învățământ	3			
5	Coordonează, îndrumă și monitorizează implementarea și dezvoltarea sistemului de control intern managerial (SCMI) din cadrul	TOTAL	10			
		5.1 Gestionează implementarea SCMI prin respectarea standardelor de calitate	2			



unit ții școlare	5.2 Implementează și asigură revizuirea periodică a procedurilor privind controlul intern al unității de învățământ, conform legislației în vigoare	2			
	5.3 Asigură existența fișelor/formularelor de identificare, descriere și evaluare a riscurilor	2			
	5.4 Asigură existența registrului riscurilor la nivelul unității.	2			
	5.5 Identifică și inventariază funcțiile sensibile	2			

IV. Motivarea/antrenarea personalului din subordine:

5 puncte

Nr. crt.	TRIBUȚII EVALUATE	CRITERIILE DE PERFORMANȚĂ UTILIZATE ÎN EVALUARE	PUNCTAJ MAXIM	PUNCTAJ ACORDAT		
				Autoevaluare	Evaluare	Contestație
1.	Se preocupă de atragerea de resurse extrabugetare, precum: sponsorizări, donații, consultanță, colectare de materiale și lansare de proiecte cu finanțare internă sau externă	1.1 Asigură parteneriate în vederea obținerii de fonduri extrabugetare/materiale/echipamente/servicii/premii pentru susținerea activităților școlare și extra școlare (1 punct de parteneriat)	5			

V. Monitorizarea/evaluarea/controlul activităților din unitatea de învățământ:

25 puncte

Nr. crt.	TRIBUȚII EVALUATE	CRITERIILE DE PERFORMANȚĂ UTILIZATE ÎN EVALUARE	PUNCTAJ MAXIM	PUNCTAJ ACORDAT		
				Autoevaluare	Evaluare	Contestație
1.	Urmărește prin responsabilii ariilor curriculare/efii de catedră, aplicarea planurilor-cadru de învățământ, a programelor școlare și a metodologiei privind evaluarea rezultatelor școlare;	TOTAL	3			
		1.1 Verifică aplicarea planurilor-cadru de învățământ	2			
		1.2 Verifică planificările calendaristice ale cadrelor didactice	1			
2.	Controlează, cu sprijinul responsabililor ariilor curriculare/efilor de catedră, calitatea procesului instructiv-educativ	2.1 Analizează rezultatele școlare ale elevilor	3			
3.	Răspunde, alături de directorul unității de învățământ, de respectarea normelor de igienă școlară, de protecția muncii, de protecție civilă și de pază contra incendiilor în întreaga instituție	TOTAL	2			
		3.1 Asigură completarea carnetelor individuale de protecție a muncii	0,5			
		3.2 Monitorizează graficul de instruire NTSM și PSI	0,5			
		3.3 Coordonează exercițiile de evacuare în caz de cutremur sau incendiu	1			



4.	Colaborează la elaborarea diverselor instrumente de evaluare a activității personalului didactic de predare, didactic auxiliar și nedidactic	4.1 Întocmește instrumente de evaluare a activității unității de învățământ	2			
5.	Verifică, alături de directorul școlii, efectuarea serviciului pe școală de către personalul didactic și de către elevi	TOTAL	2			
		5.1 Întocmește graficul serviciului pe școală pentru personalul didactic	1			
		5.2. Realizează planificarea elevilor pentru serviciul pe școală	1			
6.	Colaborează la elaborarea și/sau modificarea fișei postului angajaților/fișei de evaluare anuală a personalului	6.1 Asigură existența și completarea fișelor de evaluare a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic	2			
7.	Monitorizează inserția absolvenților pe piața muncii.	7.1 Întocmește situația inserției absolvenților în forma superioară de învățământ/piața muncii	3			
8.	Consemnează în condica de prezență absențele și întârzierile la ore ale personalului didactic de predare, precum și ale personalului didactic auxiliar și nedidactic	8.1 Verifică completarea condicilor de prezență	3			
9.	Monitorizează instruirea practică	TOTAL	3			
		9.1 Realizează repartizarea elevilor pentru efectuarea orelor de instruire practică la ateliere școală/agenți economici	1,5			
		9.2 Verifică periodic prezența elevilor la orele de instruire practică	1,5			
10.	Împreună cu directorul unității de învățământ se ocupă de problemele legate de asistențe la ore și prezența personalului didactic la ore	10.1 Asistă la ore de curs conform graficului pe școală și completează fișele de asistență corespunzătoare	2			

VI. Relații de comunicare:

10 puncte

Nr. crt.	ATRIBUȚII EVALUATE	CRITERIILE DE PERFORMANȚĂ UTILIZATE ÎN EVALUARE	PUNCTAJ MAXIM	PUNCTAJ ACORDAT		
				Autoevaluare	Evaluare	Contestație
1.	Dispune de afișarea noulor legislații la avizierele școlii	TOTAL	2			
		1.1 Urmează actualizarea informației pe site-ul unității școlare	1			



		1.2 Asigur existența documentelor legislative la punctul de documentare și informare al unității de învățământ	1			
2.	Mediaz /negociaz /rezolvă stările conflictuale sau accidente de muncă la nivelul unității și informează directorul de modul în care a soluționat fiecare problemă	TOTAL	2			
		2.1 Urmărește rezolvarea petițiilor/reclamațiilor/sesizărilor înregistrate în unitatea de învățământ	1			
		2.2 Mediaz eventuale conflicte intrasinstituționale	1			
3.	Informează toate categoriile și organizațiile interesate beneficiare în legătură cu oferta educațională a colii	TOTAL	2			
		3.1 Verifică afișarea ofertei educaționale pe site-ul unității de învățământ și la avizier	1			
		3.2 Inițiaz activități de promovare a imaginii unității de învățământ	1			
4.	Dezvoltă, alături de directorul unității de învățământ și membrii consiliului de administrație, relații de parteneriat cu diverse organizații, comunitatea locală, mediul local de afaceri	4.1 Inițiaz proiecte de parteneriat cu diverse organizații, comunitatea locală, mediul local de afaceri	2			
5.	Asigură, alături de directorul unității de învățământ și de membrii consiliului de administrație, cadrul organizatoric și facilitează relațiile de parteneriat dintre unitatea școlară și părinții/famiiliile elevilor	TOTAL	2			
		5.1 Completează și centralizează contractele dintre unitatea de învățământ și părinți	0,5			
		5.2 Întocmește graficul lectoratelor cu părinții	0,5			
		5.3 Asigură colaborarea dintre consiliul reprezentativ al părinților și reprezentanții unității de învățământ	1			

VII. Pregătire profesională :**10 puncte**

Nr. crt.	ATRIBUȚII EVALUATE	CRITERIILE DE PERFORMANȚĂ UTILIZATE ÎN EVALUARE	PUNCTAJ MAXIM	PUNCTAJ ACORDAT		
				Autoevaluare	Evaluare	Contestație
1.	Sprijină și consiliază profesorii debutanți în formarea lor	TOTAL	6			
		1.1 Monitorizează aplicarea planului de dezvoltare personală a debutanților	2			
		1.2 Consiliază profesional cadrelor didactice debutante.	2			
		1.3 Monitorizează activitatea de mentorat în unitatea de învățământ	2			
2.	Apreciază, alături de directorul unității	TOTAL	4			



	colare și responsabili catedrelor/comisiilor metodice/efiilor de catedră, personalul didactic de predare și instruire practică, la inspecțiile pentru obținerea gradelor didactice și acordarea gradărilor de merit.	2.1. Participă la inspecțiile de specialitate pentru acordarea gradelor didactice	2			
		2.2. Întocmește aprecieri pentru cadrele didactice care solicită înscrierea la concursul pentru obținerea gradelor de merit	2			
Total punctaj			100			

Punctaj total: 100 puncte

85 – 100 puncte: calificativul “Foarte bine”;
 70 - 84,99 puncte: calificativul “Bine”;
 60 –69,99 puncte: calificativul “Satisfăcător”;
 sub 60 puncte: calificativul “Nesatisfăcător”.

Comisia de evaluare,

Președinte, Numele și prenumele: _____
 Semnătură: _____

Membri,

1. Numele și prenumele: _____
 Semnătură: _____

2. Numele și prenumele: _____
 Semnătură: _____

3. Numele și prenumele: _____
 Semnătură: _____

4. Numele și prenumele: _____
 Semnătură: _____

Secretari,

1. Numele și prenumele: _____
 Semnătură: _____

2. Numele și prenumele: _____
 Semnătură: _____

Director adjunct evaluat,

Numele și prenumele: _____

Semnătură: _____

Data: _____

Comisia de contestații,

Numele și prenumele: _____

Semnătură: _____

Numele și prenumele: _____

Semnătură: _____

Numele și prenumele: _____

Semnătură: _____

Numele și prenumele: _____

Semnătură: _____